

# Арзёбии ҳамкориҳои Иттиҳоди Аврупо бо Ҷумҳурии Тоҷикистон

Июни соли 2022

Кўли Яшиқул

Ин арзёбӣ баҳодиҳии ҳамаҷониба ва мустақили ҳамкориҳои Иттиҳоди Аврупо (ИА) бо Ҷумҳурии Тоҷикистон бо мақсади рушд, ки солҳои 2014-2020 дарбар мегирад. Мақсади он муайян намудани дарсҳои асосӣ ва мухтасар ифода намудани тавсияҳо барои такмили стратегияҳо, барномаҳо ва амалӣ намудани чорабиниҳои кунунӣ ва оянда мебошад.

Арзёбӣ хусусан ба самтҳои афзалиятноки фаъолияте, ки дар Барномаи бисёрсолаи индикативӣ (ББИ) барои солҳои 2014-2020 муайян шудаанд - рушди деҳот, тандурустӣ ва маориф - нигаронида шудааст. Бо вучуди ин, фарогирии мавзӯи танҳо бо ин се бахш маҳдуд намешавад. Он инчунин дастгирии ба COVID-19 алоқамандро барои коҳиш додани таъсири пандемия ва инчунин масъалаҳои фароғир, ба монанди ҳуқуқи инсон, баробарии гендерӣ, бӯҳрони иқлим ва масъалаҳои муҳити зист ва ҳассосияти низоъро дарбар мегирад.

## Ҳамкориҳои ИА бо мақсади рушд

Ҳамкориҳои ИА бо Тоҷикистонро аз ҳамкориҳои минтақавии ИА дар Осиёи Марказӣ ҷудо кардан мумкин нест. Мавқеи геополитикӣ ва нақши он дар амният ва суботи минтақавӣ манфиатҳои асосии ИА ва кишварҳои аъзои ИА ба ҳисоб меравад. ИА ва Тоҷикистон муносибатҳои дерина доранд, ки ба манфиатҳои қавии тарафайн асос ёфта, дар асоси Созишномаи шарикӣ ва ҳамкорӣ (СШҲ), ки соли 2004 ба имзо расида, соли 2010 эътибор пайдо кардааст, роҳнамоӣ карда мешаванд. ИА яке аз донорҳои камшуморест, ки кишварро дар амалӣ намудани ниятҳои он оиди бунёд намудани институтҳои демократӣ ва таҳкими иқтисодӣ бозорӣ фаъолона дастгирӣ мекунад. ИА ва кишварҳои аъзои он (КА ИА) ба Тоҷикистон 40% аз ҳаҷми умумии кўмаки ҷаҳонӣ барои рушд пешниҳод менамоянд.

## Равиши методологӣ

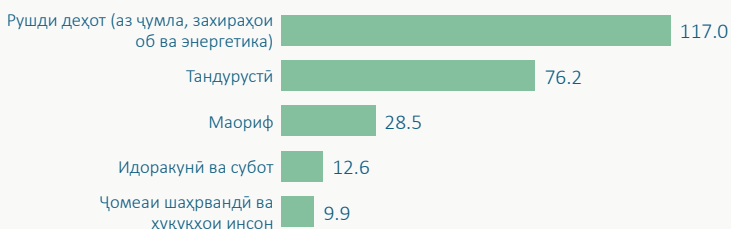
Арзёбӣ ба равиши усулҳои омехта асос ёфтааст, аз ҷумла ҳам абзорҳои усулҳои миқдорӣ, ҳам сифатӣ. Барои триангулятсия<sup>1</sup> иттилооти ҷамъоваришуда якҷанд манбаъҳо мунтазам истифода бурда шудаанд. Дар маҷмӯъ, зиёда аз 2000 ҳуҷҷат аз назар гузаронида шуда, ба 12 чорабиниҳои лоиҳавӣ дар се ноҳия ташриф оварда шуд ва бо зиёда аз 100 нафар мусоҳибон пурсиш гузаронида шуд.

Ҳангоми гузаронидани арзёбӣ пандемияи COVID-19 мушкилоти иловагӣ эҷод кардааст. Аммо гурӯҳи арзёбӣ бар ин ақида аст, ки он ба сифати маълумоти ҷамъоваришуда таъсири ҷиддӣ нарасондааст. Муҳимтарин маҳдудият ин дастрасӣ ба маълумоти боэътимоди омории бахшҳои тандурустӣ ва маориф аз ҷониби Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад.

<sup>1</sup> Андозагирии як нишондиҳанда бо истифода аз ҳадди ақал се усул бо мақсади мустақилона тасдиқ кардани натиҷаҳо.

## Рақамҳои асосӣ / ББИ 2014-2020

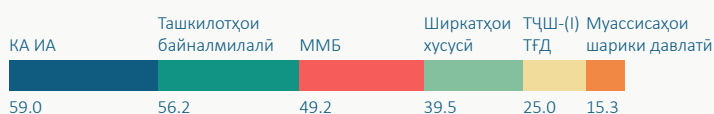
### Маблағи шартномавӣ барои як бахш (миллион евро)



### Маблағи шартномавӣ барои як восита (миллион евро)



### Маблағи шартномавӣ барои як канал (миллион евро)



# Хулосаҳо

Нақшаи дастгирии ИА

## Х1 – Мувофиқати дастгирӣ

Дастгирии ИА ба Тоҷикистон бо пайвастагӣ ва бо назардошти ҷиҳатҳои мусбат ва манфии фаъолияти гузаштаи ИА дар ин кишвар тавсиф ёфта буд.

- ↑ Лоиҳаҳо дар тамоми бахшҳо, дастгирии буҷетӣ ва усули омехтаи маблағгузорӣ бо стратегияҳои давлатии дахлдори миллӣ ва соҳавӣ ва нақшаҳои рушд пурра мувофиқат карда шуда буданд.
- ↑ Банақшагирӣ бо Ҳукумат ва мақомотҳои дахлдори он, инчунин шарикони ҳамфикри рушд муҳокимаҳои калонмиқёсро дарбар мегирифт.

- ↓ Робита байни i) дастгирии дуҷониба ва минтақавӣ ва ii) ҳамкорӣ бо мақсади рушд ва ғайри-рушд (махсусан, СУИ+ ва рушди деҳот), ба таври кофӣ тақмил дода шуда набуд.
- ↓ Хати байни биниши дарозмуддати тағйирот ва ҳадафҳои ноил шудан ба ин тағйирот то андозае норавшан буд.

## Х2 – Мутобиқшавӣ ба шартҳои тағйирёбанда

Дар давраи арзёбӣ Тоҷикистон асосан мӯътадил боқӣ монд ва аз ин рӯ, зарурати сиёсӣ барои тағйир додани самти умумӣ ва самти дастгирии ИА вучуд надошт.

- ↑ Ҳар вақте ки чорабиниҳои омилҳои дохилӣ ва беруна пешбини чораҳо барои мутобиқшавӣ (масалан, пандемияи COVID-19) талаб мекарданд, ИА ва шарикони иҷрокунандаи он одатан ин вазифаро ба таври муассир, натиҷабаш ва шаффоф ва бо машварат ва ҳамкорӣ бо ҷонибҳои манфиатдор иҷро мекарданд.

## Х3 – Муҳимият, самарабахшӣ ва афзалиятҳои имконпазири усулҳои гуногуни маблағгузорӣ

Ҳар се усулҳои маблағгузорӣ – лоиҳаҳо, дастгирии буҷетӣ ва маблағгузори омехта – арзиши худро исбот карданд. Аммо дар сатҳи кишвар таҳлили ҳамаҷонибаи стратегияи бартариятҳо ва камбудиҳои ин усулҳо гузаронида нашудааст.

- ↑ Дар бахши маориф кӯмаки техникӣ аз дастгирии буҷетӣ афзалтар доништа шуд, зеро шахсони масъул ба мувофиқае расиданд, ки Тоҷикистон ҳанӯз барои дастгирии буҷетӣ дар соҳаи маориф омода нест.
- ↑ Таъсири ҷалби маблағҳои қарзӣ бо усули маблағгузори омехта дар бахши рушди деҳот ва лоиҳаҳои энергетикӣ эътирознопазир аст.

- ↓ Ҳарчанд на ҳама ҷонибҳои манфиатдор оид ба масъалаи таъхири пардохтҳои дастгирии буҷетӣ дар соҳаи тандурустӣ розӣ шуда буданд, сабабҳои ин қарор ба таври шаффоф шарҳ ва баён карда шуданд.
- ↓ Чорабиниҳо дар тамоми бахшҳо ба таъхир афтоданд, ки баъзеи онҳо назаррас буданд.

Бозори Меҳргон дар Душанбе



# Хулосаҳо

Таъсири дастгирии ИА

## X4 – Ноил шудан ба сатҳи натиҷаҳои миёни

Дастгирии ИА дар тамоми бахшҳо ба натиҷаҳои назаррас оварда, ба манфиати тамоми кишвар мусоидат кард.

↑ Дар солҳои охир таҳаввулоти нақшаҳои рушди соҳа ва ҳуҷҷатҳои марбут ба чорабиниҳо, дар давраи арзёбӣ, аз таҳкими тадриҷии сиёсати тандурустӣ, маориф ва рушди деҳот шаҳодат медиҳад.

↑ Сарфи назар аз баъзе таъхирҳо дар табдил додани сиёсат ба қонуну ҳуҷҷатҳои танзимкунанда, дар татбиқи стратегияҳо ва нақшаҳои рушд, инчунин буҷетҳои дахлдор пешрафтҳои назаррас ба даст оварда шудаанд.

↓ Гарчанде, ки ҳамкорӣ бо тарафҳои манфиатдори ҷомеаи шаҳрвандӣ афзоиш ёфт, таҳкими иқтисодии ҷомеаи шаҳрвандӣ ба таври муназзам ва ҳамачониба ба даст наомад.

↓ Масъалаи тиҷорат, ки он танҳо тавассути ҳамкории минтақавии ИА бо Осиёи Марказӣ дастгирӣ карда мешуд, нишон медиҳад, ки ИА, барои ноил шудан ба нишондиҳандаҳои боздеҳи назаррас кӯшиш намуд, аммо дар ниҳоят муваффақ нашуд.

## X5 – Ноил шудан ба сатҳи натиҷаҳои ниҳой ва таъсир

Гарчанде, ки чорабиниҳои аз ҷониби ИА дастгирӣфта дар саросари ҷаҳон натиҷаҳо ва таъсири фосилавино бахтар кардаанд, онҳо ин корро бо дараҷаҳои хело гуногун анҷом додаанд.

↑ ИА дар ташкили равишҳои умуминизомӣ ва кӯмаки аввалияи тиббӣ санитарӣ, ташаккули босифати таҳсилоти миёна ва ТТИК, ки ба салоҳият асос ёфтааст, инчунин дар бахтар намудани шароити зиндагӣ ба пешрафти назаррас ноил шудааст.

↓ Мушкилот нисбати Идоракунии молияи давлатӣ (ИМД), савдо, баробарии гендерӣ ва ҳассосияти низоъ боқӣ мемонанд.

↓ ИА барои таҳкими ҷанбаи гендерии дастгирии худ кӯшишҳои шоиста ба харҷ дод, аммо ҷанбаи гендерӣ дар стратегияҳо ва нақшаҳои ҳукумат ҳамчун ҷанбаи нокифоя таҳияшуда боқӣ монд.

## X6 – Нақши муколамаи сиёсӣ дар роҳи расидан ба натиҷаҳо

Муколамаҳои сиёсӣ соҳавӣ барои ба даст овардани натиҷаҳо дар тамоми соҳаҳо нақши муҳим бозиданд.

↑ Муколамаи ҳуқуқи инсон байни ИА ва Тоҷикистон, ки майдони асосии муколамаи сиёсӣ сатҳи баланди дуҷониба мебошад, аз ҷаҳорҷӯби сирф рамзӣ берун баромада, ба ислоҳот ва тағйироти қонунгузорӣ шурӯъ кардааст.

↓ Ба самаранокии муколамаи сиёсӣ то андозае сатҳи пасти тавачҷӯҳ ва ҷалби ҳукумат монеа шуд.

↓ Ба муколамаи сиёсат инчунин он сабаб монӣ шуда буд, ки банақшагирии сиёсат аз раванди буҷет алоҳида баррасӣ мешавад ва ҳамеша бояд аз ҷониби Вазорати молия (ВМ) тасдиқ карда шавад.

Шарики

## X7 – Ҳамкорӣ, ҳамроҳангсозӣ ва ноил шудан ба ҳамроҳангӣ

ИА ҳамчун як ниҳоди бонуфуз ва муассир доништа мешавад, ки ҳам дар ҳамроҳангсозии донорҳо ва ҳукумати ҶТ, ва ҳам ҳамроҳангсозии байнидонорӣ дар се бахшҳои асосии ИА нақши қавӣ гузоштааст.

↑ Такони асосӣ барои мавқеи ягонаи ИА, воқуниши «Тими Аврупо»<sup>2</sup> ба бӯҳрони COVID-19 буд.

↑ Намояндагии Иттиҳоди Аврупо (НИА) дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун ниҳоди желе бонуфуз ва муассир обрӯ пайдо кардааст, ки ҳам дар ҳамроҳангсозии байни донорҳо ва ҳукумат ва ҳам байни худӣ донорҳо дар се бахшҳои афзалиятноки ИА нақши қавӣ гузоштааст.

↓ Ҳамкорӣ ва ҳамроҳангсозии байни Раёсати шарики байналмилалӣ Комиссияи Аврупо (DG INTPA) ва Хадамоти амалиёти хоричии аврупоӣ (EEAS) оид ба барномаҳои мушаххас мавзӯӣ бо шумораи ками мисолҳо маҳдуд карда шудааст, масалан, дар соҳаи ҳуқуқи инсон.

↓ Ҳамкорӣ бо КА ИА (Олмон ва Фаронса) ва кишварҳои ҳамфир, бахусус Швейтсария ва Бритониёи Кабир, дар баъзе таҳлилҳо ва таблиғоти муштарак зоҳир шуд, аммо на дар як равиши муштарак барномавӣ, ки бояд ҳамчун заифӣ доништа шавад.

<sup>2</sup> Тими Аврупо захираҳои рушди дастаҷамъии ИА, кишварҳои узв, аз ҷумла ниҳодҳои дахлдори молиявӣ ва иҷрокунандаи онҳо - Бонки сармоягузори Аврупо ва Бонки Аврупои Таҷдид ва Рушдро муттаҳид мекунад.

# ТАВСИЯҶО

**T1 – Қароргоҳи ИА ва Намояндагии ИА дар ҶТ бояд муносибати байни дастгирии i) дучониба ва минтақавӣ ва ii) ҳамкориҳои рушд ва ғайрирушди ро бо мақсади ба ҳадди аксар расонидани мувофиқат ва ҳамоҳангӣ бештар ба таври дақиқ ва возеҳ баён кунанд.**

- / Аз ин рӯ, тавсия дода мешавад, ки Барномаҳои солони амал (БСА) барои чорабиниҳои дахлдор мафҳум тартиб диҳанд ва муайян намоянд, ки чӣ гуна дастгирии сатҳи минтақавӣ ва ғайрирушд барои ноил шудан ба ҳадафҳои ҳамкориҳои дучонибаи рушд саҳм мегузорад ва баръакс.
- / Хуб мешуд, ки агар қор аз барӯйхатгирии чорабиниҳои дахлдор дар ҳар як бахш оғоз шуда, сипас таҳлили муфассали стратегӣ гузаронида шавад, ки дастгирӣ дар сатҳҳои гуногун чӣ гуна ба ноил шудан ба ҳадафҳои мусоидат мекунанд, баррасӣ шавад.

**T2 – Қароргоҳи ИА ва Намояндагии ИА дар ҶТ бояд равиши стратегиро ба барномаи ҳамкориҳои дучониба тавассути пайдарҳамии ҳадафҳо такмил диҳанд.**

- / Гузоштани афзалият ва пайдарпай барои таъмини роҳҳои равшан ва сохторбандии тағйирот, ки аз марҳалаҳои воқеан имконпазири пайваста ҳамдигарро пурқунанда иборатанд, муҳим ҳисобида мешавад.
- / Шарҳи миёнамӯҳлати (ШММ) ББИ имкон медиҳад, ки равиши бо вақт маҳдудшударо, барои тасдиқ ва аз нав тавсия кардани ҳадафҳои мавҷуда ва илова кардани ҳадафҳои нав, қорӣ кунанд.

**T3 – Қароргоҳи ИА, НИА, КА ИА, Муассисаҳои молиявии байналхалқӣ (ММБ) ва Ҳукумати Тоҷикистон бояд якҷоя равишҳои дар асоси Назарияи тағйирот<sup>3</sup>, барои дастгирии буҷетӣ ва усули маблағгузориҳои омехта таҳия намоянд, ки меъёрҳо ва дурнамои дақиқи татбиқи ин усулҳоро муқаррар кунанд.**

- / Таҳияи фаҳмиши дақиқи шарт ва меъёрҳо, ки ҳар як қарорро оид ба дастгирии буҷетӣ ва зиёд кардани истифодаи амалиёти омехта танзим мекунанд, мувофиқи мақсад хоҳад буд.
- / Аз ин рӯ, ИА дар якҷоягӣ бо шарикон бояд гурӯҳи қорӣ таъсис дода, роҳҳои дастгирии буҷетӣ ва татбиқи бештари амалиёти омехтаро таҳия ва муайян кунанд.
- / Бештар аз ҳама, муҳокимаҳо бояд ба Назарияҳои тағйирот асос ёбанд, ки занҷираҳои мантиқии интизориро аз боздеҳ то таъсир барои ин усулҳо равшан ва муайян мекунанд.



/ Деҳаи хурди Ҳисор

**T4 – Қароргоҳи ИА, НИА, шарикони иҷрокунанда ва Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон бояд барои вусъат додан ва татбиқи лоиҳаҳои таҷрибавӣ дар саросари кишвар равишҳои қавӣ таҳия кунанд ва ҳамин тавр, устувории дастгирии лоиҳаҳоро таъмин намоянд.**

- / Намояндагии ИА дар ҶТ бояд дар мусоидат ба амалҳои ҳамоҳангшуда бо ҷалби, пеш аз ҳама, Ҳукумат ва инчунин шарикони иҷрокунанда, барои вусъат додани натиҷаҳои ниҳойӣ ва таъсири дастгирии лоиҳаҳои интихобшуда берун аз минтақаҳои таҷрибавӣ, диққати махсус диҳад.
- / Лоиҳаҳои нав бояд танҳо дар сурате оғоз карда шаванд, ки агар онҳо иқтисодӣ ва васеъкунӣ ва тақририро пешниҳод кунанд.

<sup>3</sup> Назарияи тағйирот методологияи банақшагирӣ, иштирок, идоракунӣ ва арзёбӣ мебошад, ки робитаҳои сабабу оқибати ташаббусҳо ва натиҷаҳои кӯтоҳ, миёна ва дарозмуддати онҳоро тавсиф мекунанд.

# ТАВСИЯҶО

**T5 – Қароргоҳи ИА, НИА ва шарикони иҷрокунанда бояд кӯшишҳои худро барои ба таври мунтазам ҷорӣ намудани равиши гендерӣ ва ҳуқуқи инсон дар амалҳои аз ҷониби ИА дастгиришаванда пурзӯр намоянд ва барои таъмини мувофиқати дурусти масъалаҳои фарогир бо стратегияҳо ва нақшаҳои миллӣ ва саҳмгузорӣ дар татбиқи онҳо, муколамаи мувофиқро бо Ҳукумати Тоҷикистон тақвият бахшанд.**

- / Равиши ҳамгиросудайи гендерӣ бояд аз расмиятчиғӣ (яъне ба хотири зоҳир анҷом додашуда) берун баромада, ба татбиқи Стратегияи миллии гендерӣ (солҳои 2021-2025) мусоидат намояд. Ин ҳамкориҳои зичтари лоиҳаҳо ва Ҳукумати ҚТ-ро оид ба масъалаҳои гендерӣ дар стратегияҳо ва нақшаҳои ислоҳоти соҳавӣ тақозо мекунанд.
- / Зарур аст, ки муносибати ба ҳуқуқ асосёфта дар ҳама амалҳо ҷарчи зудтар ҷорӣ карда шавад. Ҳадафҳои мушаххас, нишондиҳандаҳо, нишондиҳандаҳои асосӣ ва ҳадафӣ, инчунин тартибу равишҳои барои ҳамгиросудӣ тамоми фаъолиятҳо бояд ҷорӣ карда шаванд.

**T6 – Қароргоҳи ИА, НИА ва шарикони иҷрокунанда бояд дар саросари барномаи кишвар ба ҳассосияти низоъ равиши мунтазамро татбиқ намоянд. Ин талаш бояд аз ҷониби КА ИА дастгирӣ карда шавад.**

Равишҳои барои таҳкими таваҷҷӯҳ ба амният ва суботи барномаи ҳамкорӣ бояд

- / ҳамгиросудӣ пурраи ҳассосияти низоъро дар доираи барнома дар бар гиранд,
- / аз шарикони иҷрокунанда талаб кунанд, ки тадқиқот бо таваҷҷӯҳ ба ҳассосияти низоъ дар марҳилаи аввали лоиҳаҳо гузаронида шаванд, аз ҷумла таҳлили низоъҳо ва муайян кардани ҷонибҳои манфиатдор,
- / нишондиҳандаҳо ва ҷораҳои ҳассосияти низоъро ба ҳуҷҷатҳои ҷорабиниҳо ва матритсаҳои мантиқӣ ҳамгирӣ намоянд, инчунин
- / оид ба ҳассосияти низоъ дар асоси мониторинги доимӣ ҳисоботдиҳии мунтазамро дар доираи лоиҳа/барнома нигоҳ доранд.

**T7 – Барои иштироки боз ҳам фаъолонаи ҷомеаи шаҳрвандӣ дар таҳия ва татбиқи ҷорабиниҳои инфиродӣ, Қароргоҳи ИА ва НИА бояд ҳавасманд намоянд ва шароити институтсионалӣ фароҳам оваранд.**

- / ИА бояд иштироки ҷонибҳои манфиатдорро дар сатҳи ҷорабиниҳои алоҳида тақвият бахшад, махсусан дар раванди таҳия. Инро тавассути талаби ҳатмии гузаронидани машварат бо Ташкилотҳои ҷомеаи шаҳрвандии (ТҶШ) дахлдор дар марҳилаи банақшагирии ҷорабинӣ ва таъсиси раванди расмӣ барои таъмини ба инобат гирифтани андешаҳои ТҶШ дар раванди таҳия ба даст овардан мумкин аст.
- / НИА бояд форуми истисноии солонаи ТҶШ ташкил кунад, ки дар он вазъи татбиқи ББИ ва нақшаҳои амалии инфиродӣ баррасӣ ва арзёбӣ мешаванд. Истисноии чунин форум кафолат медиҳад, ки овозҳои ТҶШ шунида шаванд ва аз тарафи нуктаи назари ҳукумат пӯшонидани нашаванд.



/ Бозори Панҷшамбе дар Ҳучанд